

**BIÊN BẢN HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**

Hôm nay, vào hồi 14h00' ngày 23 tháng 6 năm 2023 tại Hội trường E2, tầng 2, Nhà khách La Thành số 218 phố Đội Cấn, Quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội.

**CÔNG TY CỔ PHẦN TRUYỀN THÔNG SỐ 1**

Giấy chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp số 0100233174 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 06/03/2001; Thay đổi lần thứ 21 ngày 05/08/2020.

Địa chỉ trụ sở chính: Số 135 phố Hoàng Ngân, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội.

Điện thoại: (84-24) 3 9765086

Fax: (84-24) 3 9765123

Tiến hành họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty để thảo luận và thông qua các vấn đề sau:

- Thông qua Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán, Báo cáo quản trị, Báo cáo ban điều hành và Báo cáo ban kiểm soát;
- Thông qua phương án phân phối lợi nhuận, phân chia cổ tức năm 2022;
- Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2023;
- Thông qua việc sửa đổi Khoản 1 Điều 26 Điều lệ công ty;
- Bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023 - 2028;
- Thông qua việc đổi tên công ty;
- Thông qua việc lựa chọn Công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023.

Tổng số cổ đông và người được uỷ quyền của cổ đông tham dự cuộc họp là 56 người, sở hữu tổng số 4.473.131 cổ phiếu, tương ứng với 4.473.131 quyền biểu quyết, bằng 56,67% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.

Chủ tọa cuộc họp: Ông **LƯ HỒNG CHIỀU** – Chủ tịch Hội đồng Quản trị.

Thư ký cuộc họp: Ông **NGUYỄN HÀ DUY**.

Chương trình Đại hội thường niên được thể hiện tại Bản Chương trình họp kèm theo.



## CÁC NỘI DUNG TRÌNH BÀY VÀ THẢO LUẬN

1. Báo cáo của Hội đồng quản trị;
2. Báo cáo của Ban điều hành;
3. Báo cáo của Ban kiểm soát;
4. Tờ trình về các nội dung thông qua tại Đại hội: *(Phụ lục kèm theo)*.
5. Cổ đông phát biểu, đóng góp ý kiến.

Đại hội đã tiến hành thảo luận về các Báo cáo, Tờ trình tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

Các ý kiến đóng góp của cổ đông đã được Ban tổ chức ghi nhận; Các thắc mắc đã được chủ tọa giải đáp thỏa đáng ngay tại Đại hội.

## BIỂU QUYẾT

### **1. Kết quả biểu quyết thông qua các vấn đề đã trình bày và thảo luận:**

- ✓ Tổng số phiếu phát ra: 56 phiếu, tương ứng 4.473.131 cổ phần, bằng 100 % tổng số cổ phần tham dự có quyền biểu quyết.
- ✓ Tổng số phiếu thu về: 56 phiếu, trong đó:
  - + Số phiếu hợp lệ: 56 phiếu, tương ứng 4.473.131 quyền biểu quyết.
  - + Số phiếu không hợp lệ : 0 phiếu, tương ứng 0 quyền biểu quyết.

### **Kết quả:**

Stt	Nội dung thảo luận	Số quyền biểu quyết	Số quyền tán thành	Tỷ lệ tán thành	Số quyền không tán thành	Tỷ lệ không tán thành	Số quyền không có ý kiến	Tỷ lệ không có ý kiến
1	Báo cáo Tài chính năm 2022 đã được kiểm toán, Báo cáo quản trị, Báo cáo Ban điều hành và Báo cáo Ban kiểm soát.	4.473.131	4.473.131	100%	0	0%	0	0%
2	Phương án phân phối lợi nhuận năm 2022.	4.473.131	4.473.131	100%	0	0%	0	0%
3	Kế hoạch kinh doanh và đầu tư, mức thù lao cho Hội đồng	4.473.131	4.473.131	100%	0	0%	0	0%



	quản trị, Ban Kiểm soát năm 2023.							
4	Sửa đổi Khoản 1 Điều 26 Điều lệ công ty	4.473.131	4.473.131	100%	0	0%	0	0%
5	Việc đổi tên công ty	4.473.131	4.473.131	100%	0	0%	0	0%
6	Việc lựa chọn Công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán/ soát xét Báo cáo tài chính năm 2023.	4.473.131	4.473.131	100%	0	0%	0	0%

**2. Bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023 – 2028**

- ✓ Tổng số phiếu phát ra: 56 phiếu, tương ứng 4.473.131 cổ phần, bằng 100 % tổng số cổ phần tham dự có quyền biểu quyết.
- ✓ Tổng số phiếu thu về: 56 phiếu, trong đó:
  - + Số phiếu hợp lệ: 56 phiếu, tương ứng với 4.473.131 quyền biểu quyết.
  - + Số phiếu không hợp lệ : 0 phiếu, tương ứng 0 quyền biểu quyết.

**Kết quả:**

**- Bầu thành viên Hội đồng quản trị:**

Stt	Họ và tên	Quyền biểu quyết	Tỷ lệ
1	Lư Hồng Chiều	4.473.131	100%
2	Đình Quang Thái	4.473.131	100%
3	Đặng Anh Phương	4.473.131	100%
4	Nguyễn Hà Thanh	4.473.131	100%
5	Hoàng Hà	4.074.331	91.08%

**- Bầu thành viên Ban kiểm soát:**

Stt	Họ và tên	Quyền biểu quyết	Tỷ lệ
1	Vũ Bình Minh	4.473.131	100%
2	Đỗ Liên Hương	4.473.131	100%
3	Đoàn Thu Hằng	4.473.131	100%



## NỘI DUNG THÔNG QUA

1. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2022 đã kiểm toán, Báo cáo quản trị, Báo cáo Ban điều hành và Báo cáo Ban kiểm soát với các chỉ tiêu chính như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022
1	Tổng tài sản	511.993.711.184
2	Vốn chủ sở hữu:	100.335.149.224
3	Tổng doanh thu:	725.818.606.219
4	Lợi nhuận kế toán trước thuế:	7.801.195.666
5	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp:	6.038.964.967
6	Thù lao HĐQT, BKS năm 2022:	500.000.000

2. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2022:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Số tiền	Ghi chú
1	Lợi nhuận sau thuế:	Đồng	6.038.964.967	100%
2	Trích quỹ dự trữ vốn điều lệ:	Đồng	302.000.000	5%
3	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi:	Đồng	1.087.000.000	18%
4	Lợi nhuận chưa phân phối để lại chuyển năm sau:	Đồng	4.649.964.967	77%

3. Thông qua kế hoạch kinh doanh và đầu tư, thù lao HĐQT, BKS năm 2023 với các chỉ tiêu chính:

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023
1	Vốn điều lệ:	79,6 Tỷ
2	Tổng doanh thu:	400 Tỷ
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế:	3 Tỷ
4	Thù lao HĐQT, BKS năm 2023:	250 triệu
5	Quân số bình quân	65 người

4. Thông qua việc sửa đổi Khoản 1 Điều 26 Điều lệ công ty: Số lượng thành viên Hội đồng quản trị là 05 người.

5. Thông qua việc bầu các thành viên HĐQT và BKS nhiệm kỳ 2023 - 2028.

5.1. Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023 – 2028:

1. Ông Lư Hồng Chiêu.
2. Ông Đinh Quang Thái.
3. Ông Đặng Anh Phương.



4. Ông Nguyễn Hà Thanh

5. Ông Hoàng Hà

5.2. Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023 – 2028:

1. Ông Vũ Bình Minh.

2. Bà Đoàn Thu Hằng.

3. Bà Đỗ Liên Hương.

6. Thông qua việc đổi tên công ty, cụ thể:

Tên cũ	Tên mới
<ul style="list-style-type: none"><li>Tên tiếng Việt: Công ty Cổ phần Truyền thông số 1</li><li>Tên tiếng Anh: One Communication Technology Corporation</li><li>Tên viết tắt: (ONE CORP)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tên tiếng Việt: Công ty Cổ phần Công nghệ ONE</li><li>Tên tiếng Anh: One Technologies Corporation</li><li>Tên viết tắt: (ONE CORP)</li></ul>

DHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT và Tổng giám đốc thực hiện các thủ tục, công việc liên quan đến việc đổi tên công ty tại Cơ quan nhà nước có thẩm quyền; Sửa đổi/ bổ sung điều khoản quy định về tên công ty trong điều lệ công ty và các thủ tục khác có liên quan.

7. Thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện việc kiểm toán/soát xét BCTC năm 2023:

Đại hội đồng cổ đông lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C thực hiện việc kiểm toán/soát xét Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty.

*Các nội dung được trình bày, thảo luận và thông qua tại cuộc họp đều được ghi vào Biên bản, đọc cho tất cả các cổ đông dự họp nghe, không có ý kiến bổ sung bảo lưu và được Đại hội đồng cổ đông thông qua với tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội. Các nội dung thay đổi được điều chỉnh tương ứng trong Điều lệ Công ty.*

*Biên bản được lập thành 2 (hai) bản, mỗi bản có 5 (năm) trang, có giá trị pháp lý tương đương.*

*Cuộc họp kết thúc vào 17h00' cùng ngày./.*

Thư ký  
  
Nguyễn Hà Duy

Chủ tọa  
Chủ tịch HĐQT  
  
  
Lữ Hồng Chiêu

T.C.P  
NỘI



Số: 01/2023/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 02 tháng 6 năm 2023

## TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua các nội dung tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Truyền thông số 1**

**Căn cứ:**

- ❖ Căn cứ vào Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020;
- ❖ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019;
- ❖ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán.;
- ❖ Thông tư số 116/2020/TT-BTC của Bộ Tài chính hướng dẫn về quản trị công ty đại chúng;
- ❖ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Truyền thông số 1;
- ❖ Báo cáo Tài chính năm 2022 đã được kiểm toán;
- ❖ Nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho quá trình phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Truyền thông số 1 kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các nội dung sau:

**1. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán với các nội dung sau:**

Báo cáo tài chính năm 2022 đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C tiến hành kiểm toán theo đúng chuẩn mực quy định, được Ban kiểm soát Công ty kiểm tra và đã được công bố theo quy định của pháp luật, đồng thời được đăng tải trên Website: <http://www.one.com.vn>. bao gồm:

- (1) Báo cáo của kiểm toán viên;
- (2) Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2022;
- (3) Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022;
- (4) Báo cáo lưu chuyển tiền tệ;
- (5) Thuyết minh Báo cáo tài chính.

**Một số chỉ tiêu cơ bản trong Báo cáo tài chính năm 2022 đã kiểm toán:**

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022
1	Tổng tài sản	511.993.711.184





2	Vốn chủ sở hữu:	100.335.149.224
3	Tổng doanh thu:	725.818.606.219
4	Lợi nhuận kế toán trước thuế:	7.801.195.666
5	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp:	6.038.964.967
6	Thù lao HĐQT, BKS năm 2022:	500.000.000

**2. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2022 với các nội dung sau:**

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Số tiền	Ghi chú
1	Lợi nhuận sau thuế:	Đồng	6.038.964.967	100%
2	Trích quỹ dự trữ vốn điều lệ:	Đồng	302.000.000	5%
3	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi:	Đồng	1.087.000.000	18%
4	Lợi nhuận chưa phân phối để lại chuyển năm sau:	Đồng	4.649.964.967	77%

**3. Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2023 với các nội dung chính như sau:**

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023
1	Vốn điều lệ:	79,6 Tỷ
2	Tổng doanh thu:	400 Tỷ
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế:	3 Tỷ
4	Thù lao HĐQT, BKS năm 2023:	250 triệu
5	Quân số bình quân	65 người

**4. Thông qua việc sửa đổi Khoản 1 Điều 26 Điều lệ công ty:**

Stt	Nội dung cũ	Nay sửa thành
1	Số lượng thành viên Hội đồng quản trị là 07 người	Số lượng thành viên Hội đồng quản trị là 05 người

**5. Thông qua bầu các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023 - 2028 với cơ cấu như sau:**

- ✚ Hội đồng Quản trị: 05 thành viên
- ✚ Ban Kiểm soát: 03 thành viên.

**5.1. Bầu Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2028:**

Danh sách các ứng cử viên đủ tiêu chuẩn và được các cổ đông giới thiệu để bầu làm thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2023 - 2028 như sau:



Stt	Họ và tên	Ngày sinh	Địa chỉ	Trình độ	Chức vụ hiện nay
1	Lư Hồng Chiêu	23/12/1971	Số 79/449 Ngọc Lâm, Long Biên, Hà Nội	Cử nhân Tài chính	Chủ tịch HĐQT
2	Đình Quang Thái	25/06/1964	01-D5A Khu biệt thự vườn đào, Lạc Long Quân, Tây Hồ, Hà Nội	Tiến sỹ Toán Tin	Thành viên HĐQT
3	Đặng Anh Phương	26/08/1974	Căn 05 tầng 20 tòa T7 Times City 458 Minh Khai, phường Vĩnh Tuy, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội	Kỹ sư Tin học	Thành viên HĐQT
4	Nguyễn Hà Thanh	01/11/1959	230 Nguyễn Thị Minh Khai, P6, Q3, TP.HCM	Kỹ sư Tin học	Thành viên HĐQT
5	Hoàng Hà	04/03/1969	Số 23, Lê Thánh Tông, Hoàn Kiếm, Hà Nội	Cử nhân khoa học	Thành viên HĐQT

## 5.2. Bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023 – 2028:

Danh sách các ứng cử viên đủ tiêu chuẩn và được các cổ đông giới thiệu để bầu làm thành viên Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2023 - 2028 như sau:

Stt	Họ và tên	Ngày sinh	Địa chỉ	Trình độ	Chức vụ hiện nay
1	Vũ Bình Minh	04/01/1971	Phòng 309, nhà số 2, ngõ 449, Ngọc Lâm, Long Biên, Hà Nội.	Thạc sỹ Tài chính Kế toán	Trưởng Ban KS
2	Đoàn Thu Hằng	28/11/1982	Số 81 Ngõ 12 phố Chính Kinh, Nhân Chính, Thanh Xuân, Hà Nội	Cử nhân Đại học Kinh tế Quốc dân.	Thành viên Ban KS
3	Đỗ Liên Hương	16/11/1977	Cụm 3, tổ 1, Xuân La, Tây Hồ, Hà Nội	Thạc sỹ Kinh tế phát triển	Thành viên Ban KS

## 6. Thông qua việc đổi tên công ty:

Hiện nay tên Công ty Cổ phần Truyền thông số 1 hay bị nhầm lẫn lĩnh vực kinh doanh khác là truyền thông không phải công nghệ, do đó đề xuất đổi tên công ty:

Tên cũ	Tên mới
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tên tiếng Việt: Công ty Cổ phần Truyền thông số 1</li> <li>Tên tiếng Anh: One Communication Technology Corporation</li> <li>Tên viết tắt: (ONE CORP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tên tiếng Việt: <b>Công ty Cổ phần Công nghệ ONE</b></li> <li>Tên tiếng Anh: <b>One Technologies Corporation</b></li> <li>Tên viết tắt: <b>(ONE CORP)</b></li> </ul>



**7. Thông qua phương án lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C là đơn vị thực hiện việc kiểm toán/ soát xét BCTC năm 2023 với các lý do sau:**

- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C là đơn vị có tên trong danh sách các doanh nghiệp kiểm toán có đủ năng lực, đủ điều kiện cung cấp dịch vụ kiểm toán năm 2023 đã được Bộ Tài chính và Ủy ban Chứng khoán Nhà nước phê duyệt.

- Công tác kiểm toán/ soát xét báo cáo tài chính hàng năm của Công ty trong những năm qua đều do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C thực hiện và đạt kết quả tốt, đảm bảo về chất lượng, thời gian, đáp ứng đúng các quy định của Pháp luật hiện hành.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng cảm ơn.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS, BGD;
- Lưu.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
  
**Lư Hồng Chiêu**

  
C.T.C.P.  
HÀ NỘI



**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Về kết quả kinh doanh năm 2022 và phương hướng năm 2023**

**1. Những nét nổi bật và kết quả kinh doanh năm 2022:**

- Kinh tế Việt Nam năm 2022 tăng trưởng 8%, đạt mức cao hàng đầu thế giới trong bối cảnh dịch COVID-19 đã dần được khống chế trên phạm vi toàn cầu. Tuy nhiên đây là mức tăng trên nền 2021 GDP ở mức thấp, nên thế năng và động năng của nền kinh tế vẫn còn khá thấp so với trước thời điểm diễn ra dịch bệnh.

- Các yếu tố cơ bản của nền kinh tế chịu tác động tiêu cực của biến động kinh tế thế giới khi chiến tranh Nga - Ukraina nổ ra khiến giá cả hàng hóa tăng cao, lạm phát toàn cầu, lãi suất cơ bản tăng mạnh ở tất cả các nền kinh tế.

- Việc đẩy mạnh công tác phòng chống tham nhũng, tiêu cực có nhiều chuyển biến và kết quả tích cực tuy nhiên qua đó cũng bộc lộ những vấn đề tích tụ của nền kinh tế như: thị trường tài chính, bất động sản, gián đoạn trong quan hệ kinh tế giữa các doanh nghiệp, công nợ, ... sức ỳ trong giải ngân đầu tư công, triển khai các dự án, nhưng bất cập trong các thể chế, chính sách, quy định pháp luật, ...

Từ những khó khăn chung trên, là một doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực hạ tầng công nghệ thông tin, với phương thức bán hàng chủ yếu thông qua các dự án, công ty chịu những tác động trực tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh trong năm 2022, cụ thể:

- Việc chậm triển khai các dự án công nghệ thông tin từ khu vực đầu tư công đã thu hẹp thị phần và khách hàng của công ty, trong đó có cả những khách hàng truyền thống.

- Tỷ giá, lãi suất vay tăng mạnh, đặc biệt là giai đoạn cuối năm đã bào mòn lợi nhuận doanh nghiệp.

- Một số khách hàng của công ty gặp vướng mắc về tổ chức, về nguồn vốn, pháp luật... dẫn đến tình trạng chậm thanh toán gặp rất nhiều khó khăn trong hoạt động của công ty.

Mặc dù vậy, bằng nỗ lực và sự đoàn kết, kết thúc năm tài chính 2022, Công ty đã thu được kết quả cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu: 725.818.606.219 đ tăng 2,8 % so với năm trước và 3,5 % so với kế hoạch.

- Lợi nhuận trước thuế: 7.801.195.666đ, giảm 10% so với năm trước và 2,5% so với kế hoạch. Trong đó khoản thu nhập khác 3,1 tỷ là khoản thu lãi chậm trả của khoản nợ quá hạn của công ty Thành Đô theo bản án của tòa.

*(Số liệu đã được kiểm toán bởi Công ty Kiểm toán A&C)*

**2. Hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:**

- Trong năm 2022, Hội đồng quản trị đã hoàn thành trách nhiệm của người quản lý công ty thông qua việc chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Các hoạt động của Hội đồng quản trị đều tuân thủ đúng theo Điều lệ công ty, hàng quý đều tổ chức họp để thảo luận, thông qua các chủ trương lớn và phân công nhiệm vụ cho các thành viên Hội đồng quản trị hỗ trợ giải quyết các vấn đề cụ thể trên cơ sở các chủ trương đã được thống nhất thông qua.





- Thực hiện đầy đủ các qui định về kiểm tra giám sát, công bố thông tin đối với Công ty đại chúng, chỉ đạo thực hiện các nội dung theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.
- Đã thực hiện việc trả cổ tức từ kết quả kinh doanh năm 2020 bằng tiền mặt với tỷ lệ 5% cho cổ đông hiện hữu theo Nghị quyết ĐHĐCĐ.
- Các thành viên Hội đồng quản trị đều có tinh thần trách nhiệm cao trong việc xây dựng công ty nói chung và trong việc thực hiện các nhiệm vụ cá nhân đã được phân công.
- Trong năm 2022, Ban kiểm soát đã thực hiện việc giám sát, phối hợp với HĐQT, Ban điều hành trong các mặt hoạt động kinh doanh của công ty. Tổ chức thẩm định BCTC soát xét bán niên và cả năm; Kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của từng vấn đề cụ thể trong việc điều hành công ty. Phối hợp với HĐQT, Ban điều hành tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên.

### 3. Đánh giá tình hình, triển vọng và phương hướng năm 2023:

#### 3.1. Đánh giá tình hình:

- Năm 2023 được dự báo vẫn là một năm kinh tế thế giới có nhiều bất ổn, tăng trưởng thấp, chiến tranh Nga - Ukraina ngày càng khốc liệt. Mâu thuẫn địa chính trị ngày càng gia tăng, thế giới đa cực hình thành hiện hữu.
- Nguy cơ lạm phát toàn cầu, giá cả hàng hóa tăng cao, an ninh năng lượng, lương thực bị đe dọa, thương mại toàn cầu biến dạng...
- Việt Nam vẫn kiên trì thực hiện mục tiêu làm bạn với tất cả các nước vì sự phát triển kinh tế và ổn định xã hội, tập chung giải quyết những tồn tại, tích tụ của nền kinh tế, ổn định kinh tế vĩ mô. Tuy nhiên một số nội dung, vấn đề tích tụ trong nền kinh tế không thể giải quyết một sớm, một chiều nên bối cảnh chung kinh tế Việt Nam năm 2023 về cơ bản là còn rất khó khăn.

#### 3.2. Phương hướng và giải pháp cụ thể:

- Bên cạnh việc tranh thủ khách hàng truyền thống, lĩnh vực kinh doanh chính, tăng cường mở rộng khách hàng mới, nghiên cứu lĩnh vực kinh doanh mới, trong đó đẩy mạnh khách hàng khu vực ngoài nhà nước, khu vực có vốn đầu tư nước ngoài...
- Mở rộng hợp tác và liên kết để phát triển hệ thống các đối tác, các nhà cung cấp cả trong lĩnh vực công nghệ thông tin cũng như các lĩnh vực sản xuất kinh doanh khác.
- Nâng cao hơn nữa chất lượng quản trị doanh nghiệp. Tăng cường quản lý tài chính, tỷ giá và công nợ để giảm thiểu rủi ro, bảo toàn vốn, ổn định dòng tiền trong kinh doanh.
- Báo cáo cổ đông đề xuất tạm dừng chi trả cổ tức bằng tiền từ kết quả kinh doanh năm 2022 và 2023 để tích lũy lợi nhuận chưa phân phối, bổ xung dòng tiền cho kinh doanh, đồng thời thực hiện dứt điểm việc chi trả cổ tức bằng tiền từ kết quả kinh doanh 2021 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ đã được thông qua.
- Triệt để tiết kiệm các khoản chi phí, trong đó có quỹ lương trên tinh thần không giảm lương của người lao động nhưng giảm quân số, tinh giảm bộ máy gọn nhẹ ở tất cả các cấp quản lý.

#### 3.3. Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023
1	Tổng doanh thu	400.000

174-  
TY  
AN  
THONG  
1  
- TP.



2	Lợi nhuận trước thuế		3.000
3	Thu nhập bình quân của người lao động/tháng		14
4	Vốn kinh doanh		79.600
5	Quân số bình quân		65 người
6	Thù lao HĐQT, BKS		250

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**CHỦ TỊCH**

**LƯU HỒNG CHIỀU**





Hà Nội, ngày 27 tháng 04 năm 2023

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**  
*Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội khóa XIV thông qua ngày 17 tháng 06 năm 2020 có hiệu lực thi hành từ ngày 01/01/2021;
- Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Truyền thông số 1;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty Cổ phần Truyền thông số 1 đã được kiểm toán và công bố thông tin theo quy định hiện hành;

Ban Kiểm soát báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động trong năm 2022 của Công ty Cổ phần Truyền thông số 1 và phương hướng hoạt động năm 2023 như sau:

**1. Các hoạt động của Ban Kiểm soát**

**Thông tin về thành viên Ban kiểm soát năm 2022**

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỉ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Vũ Bình Minh	Trưởng BKS	2/2	100%	
2	Đoàn Thu Hằng	Thành viên	2/2	100%	
3	Đỗ Liên Hương	Thành viên	1/2	50%	Đi công tác nước ngoài

**Hoạt động giám sát của Ban Kiểm soát**

- Giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện các nội dung đã Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua;
- Xem xét tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, lập báo cáo tài chính;
- Thẩm định tính trung thực, hợp lý của các báo cáo soát xét/ báo cáo kiểm toán của đơn vị kiểm toán độc lập về báo cáo tài chính của Công ty;
- Theo dõi, giám sát các hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty và thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Công ty nhằm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty và cổ đông.

**2. Tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2022.**

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Truyền thông số 1 đã thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2022 thông qua, cụ thể:

- Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty đã triển khai thực hiện các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022; triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2022.
- Thực hiện ký hợp đồng với tổ chức kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C – Chi nhánh Hà Nội thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty.





- Thực hiện việc trích lập các quỹ và chia cổ tức theo phương án phân phối lợi nhuận năm 2021 theo Nghị quyết của ĐHCĐ cổ đông thường niên năm 2022. Đến thời điểm hiện tại, Công ty chưa chi trả cổ tức năm 2021 cho các cổ đông.

### 3. Tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2022

- Theo Báo cáo kiểm toán của Công ty kiểm toán độc lập đã xác nhận Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính tại ngày 31/12/2022, kết quả hoạt động kinh doanh cũng như tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính của Công ty. Báo cáo tài chính được lập phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.
- Việc mở sổ kế toán, ghi nhận, phân loại và trình bày các nghiệp vụ phát sinh phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam và Chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành.
- Ban Kiểm soát đã thẩm tra Báo cáo tài chính, qua đó thống nhất kết quả kiểm toán tài chính năm 2022 và đồng ý với các đánh giá hoạt động tài chính của Công ty đã nêu trong Báo cáo kiểm toán.

**Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2022 đạt được như sau:**

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Thực hiện 2021	Tỷ lệ % TH/KH	Tỷ lệ % 2022/2021
1	Doanh thu thuần	700.000	725.818	705.612	103,7%	102,9%
2	Lợi nhuận trước thuế	8.000	7.808	8.632	97,6%	90,5%
3	Lợi nhuận sau thuế		6.045	6.731		89,8%

### Tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2022

<b>I. Tổng tài sản:</b>	<b>511.993.711.184</b>	<b>VND</b>
Tài sản ngắn hạn:	495.463.025.125	VND
Tài sản dài hạn	16.530.686.059	VND
<b>II. Tổng nguồn vốn</b>		<b>VND</b>
Nợ phải trả	<b>411.652.513.604</b>	VND
Trong đó:		
Nợ ngắn hạn	404.641.754.109	
Nợ dài hạn	7.010.759.495	
Vốn chủ sở hữu	100.341.197.580	VND
Trong đó: Vốn điều lệ:	79.603.100.000	
Tỷ suất Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,22	Lần

Căn cứ vào các số liệu nêu trên cho thấy Công ty đã hoàn thành vượt kế hoạch doanh thu đề ra và có sự tăng trưởng nhẹ khoảng 2,9% so với doanh thu năm 2021. Công ty đã bảo toàn và phát triển được vốn chủ sở hữu, luôn đảm bảo khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn. Tuy nhiên, lợi nhuận thực hiện năm 2022 chưa hoàn thành kế hoạch và bằng 90,5% năm 2021. Theo đánh giá của Ban Kiểm soát, kết quả đạt được này chủ yếu là do 1 số nguyên nhân sau:



- Năm 2022, bên cạnh việc duy trì hoạt động bán hàng với các khách hàng thường xuyên là các Sở ban ngành Nhà nước, Công ty vẫn tiếp tục ký kết được các hợp đồng với khách hàng lớn là Tập Đoàn Công Nghiệp - Viễn Thông Quân Đội (Viettel Group), Tổng công ty Giải pháp Doanh nghiệp Viettel. Doanh thu năm 2022 từ Viettel đạt 233 tỷ đồng, chiếm khoảng 32% tổng doanh thu của Công ty (năm 2021: 228 tỷ đồng).
- Trong năm 2022, Công ty tiếp tục trích lập bổ sung dự phòng phải thu khó đòi số tiền khoảng 10,5 tỷ đồng trong đó chủ yếu từ khoản phải thu quá hạn trên 1 năm của Sở Y tế tỉnh Thanh Hóa với số dự phòng khoảng 5,5 tỷ đồng, Sở Du lịch tỉnh Kiên Giang với số dự phòng khoảng 3,4 tỷ đồng, đồng thời Công ty thực hiện hoàn nhập dự phòng với số tiền khoảng 6,5 tỷ đồng trong đó Công ty CP Đầu tư phát triển và xây dựng Thành Đô số tiền khoảng 5,7 tỷ đồng do Công ty đã thu hồi được một phần lớn công nợ này.
- Thu nhập khác phát sinh từ tiền lãi chậm thanh toán theo hợp đồng đã thu được của Công ty CP Đầu tư phát triển và xây dựng Thành Đô với số tiền 3,1 tỷ đồng.

Ban Kiểm soát đề nghị Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc cần tiếp tục triển khai nhiều biện pháp quyết liệt để đơn đốc, thu hồi các khoản công nợ quá hạn.

#### **4. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty**

##### **4.1 Đối với Hội đồng quản trị**

- HĐQT đã tổ chức thường xuyên các cuộc họp định kỳ hay đột xuất, nhằm kịp thời đưa ra các quyết định phù hợp trong công tác điều hành thực hiện kế hoạch kinh doanh. Những vấn đề thảo luận và biểu quyết tại các cuộc họp Hội đồng quản trị là trên cơ sở Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.
- HĐQT trong thẩm quyền của mình luôn tạo điều kiện thuận lợi và chỉ đạo kịp thời cho Ban Giám đốc điều hành Công ty hoạt động theo đúng định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Điều lệ Công ty nhằm đảm bảo cho sự phát triển của Công ty và quyền lợi của các cổ đông.
- HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng và nhiệm vụ của mình trong việc quản lý và điều hành Công ty. Ban Kiểm soát không thấy điều gì bất thường trong hoạt động của Hội đồng quản trị.

##### **4.2 Hoạt động điều hành của Ban Giám đốc**

- Ban Giám đốc với trách nhiệm trực tiếp điều hành mọi hoạt động của Công ty và thực hiện đúng các nhiệm vụ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị đầy đủ, kịp thời theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Điều lệ Công ty.
- Ban Giám đốc định kỳ thực hiện việc đánh giá triển khai theo định hướng của HĐQT, đánh giá kết quả hoạt động theo tháng/quý. Trong quá trình điều hành hoạt động kinh doanh, BGĐ Công ty đã đưa ra các giải pháp và đề xuất kiến nghị với HĐQT về các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT Công ty nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và giúp kiểm soát rủi ro một cách tốt nhất.
- Ban Giám đốc Công ty đã chỉ đạo các phòng ban chức năng thực hiện nghiêm túc việc lập báo cáo tài chính quý, năm đúng hạn, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

#### **5. Kiến nghị**

- Xây dựng chiến lược phát triển phù hợp và tầm nhìn lâu dài cho Công ty trong bối cảnh cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 đang diễn ra mạnh mẽ trên toàn cầu cũng như tại Việt Nam với việc áp dụng công nghệ hiện đại, kỹ thuật số vào quá trình sản xuất, kinh doanh cũng như cuộc sống hàng ngày và đang trở thành xu hướng phát triển



mới. Công ty cần nắm bắt xu thế này để mở rộng thị trường tiêu thụ thiết bị viễn thông, tin học nâng cao hơn nữa hiệu quả hoạt động kinh doanh, tạo ra sự tăng trưởng và phát triển bền vững cho Công ty.

- Đẩy mạnh công tác nghiệm thu, thanh toán quyết toán với chủ đầu tư/nhà thầu chính liên quan các hợp đồng cung cấp và thi công lắp đặt các hệ thống thiết bị cho công trình xây dựng, dự án tồn lâu ngày để sớm thu hồi vốn.
- Tăng cường công tác quản lý rủi ro tín dụng nhằm giảm thiểu các tổn thất tài chính có thể phát sinh do tình trạng một số khách hàng tồn đọng lâu ngày, chậm thanh toán.
- Tăng cường việc kiểm soát các loại chi phí nhằm sử dụng tiết kiệm, hợp lý, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh.
- Tổ chức cập nhật các thay đổi trong chính sách về thuế, kế toán nhằm đảm bảo việc tuân thủ Chế độ kế toán doanh nghiệp, chính sách thuế, các quy định pháp lý... trong hoạt động của Công ty.

#### 6. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023

Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ thay mặt cho các cổ đông để kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Ban Giám đốc trên cơ sở giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty. Trong năm 2023, Ban Kiểm soát sẽ tiến hành các công việc theo kế hoạch sau:

- Báo cáo hoạt động trình Đại hội đồng cổ đông thường niên;
- Giám sát các hoạt động của HĐQT và Ban Giám đốc Công ty trong việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên, giám sát việc xây dựng và triển khai kế hoạch liên quan hoạt động kinh doanh năm 2023;
- Giám sát việc chấp hành quy định của Pháp luật, Điều lệ và các Quy chế của Công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Thực hiện xem xét và kiểm tra các Báo cáo tài chính 6 tháng, năm của Công ty. Xem xét những vấn đề còn tồn tại phát hiện từ các đợt soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính; kiểm tra việc khắc phục các sai sót.
- Thực hiện các công tác khác theo quy định.

Trên đây là Báo cáo của Ban Kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên xem xét, thông qua.

TM. Ban Kiểm soát  
Trưởng ban  
  
Vu Binh Minh





-----  
**BÁO CÁO TỔNG KẾT NĂM 2022  
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023**

**A. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2022:**

**1. Thuận lợi và khó khăn:**

- Kinh tế Việt nam: Phục hồi mạnh mẽ sau đại dịch (GDP tăng 8,02%, cao nhất trong giai đoạn 2011-2022), lạm phát cơ bản năm 2022 tăng 2,59%
- Giải ngân vốn đầu tư công của nhà nước thấp, thủ tục chậm
- Vay vốn khó khăn khi nhiều ngân hàng hết room tăng trưởng tín dụng, diễn biến lãi suất và tỷ giá phức tạp. Có những thời điểm lãi suất huy động 9-10%, lãi vay 13-15%
- Đứt gãy, gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu đặc biệt thiếu Chip nên giá đầu vào tăng, thời gian giao hàng tăng, kéo dài thời gian thực hiện hợp đồng, phạt hợp đồng
- Đầu tư nước ngoài giảm, Thị trường chứng khoán ảm đạm.

**Thị trường CNTT & VT:**

- Nhà nước và doanh nghiệp đẩy mạnh chuyển đổi số trên mọi lĩnh vực
- Các nhà cung cấp dịch vụ (Viettel, VNPT, Mobifone, FPT Telecom, VNPAY, Momo...) tăng cường đầu tư hạ tầng VT & CNTT đáp ứng nhu cầu liên lạc, làm việc online, học tập và giải trí ngày càng cao.
- Các nhà mạng tiếp tục chuẩn bị lộ trình cho 5G
- Các nhà cung cấp dịch vụ nước ngoài (AWS, Google, Microsoft) và các nhà mạng VN đẩy mạnh dịch vụ cho thuê, dịch vụ CNTT trên nền tảng Cloud
- Khu vực kinh tế doanh nghiệp tích cực chuyển đổi lên Cloud
- Chính phủ và doanh nghiệp tăng cường đầu tư hệ thống bảo mật, an ninh an toàn mạng, ứng dụng AI, Big Data
- Thị trường CNTT tăng trưởng nhưng chủ yếu tập trung vào phần mềm (gia công, xuất khẩu phần mềm) và sản xuất, gia công phần cứng cho nước ngoài
- Ước tính có khoảng 45.000 doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực VT & CNTT, 6 khu công nghệ tập trung cho lĩnh vực CNTT
- Chính phủ thúc đẩy mạnh mẽ Cách mạng Công nghệ 4.0 và chuyển đổi số nhưng thực tế triển khai còn chậm và thiếu đồng bộ, tỷ lệ giải ngân rất thấp (các dự án về



chuyên đổi số, Thành phố thông minh, Giao thông thông minh, IoT, AI, Big Data...phần lớn manh mún và dỏ dang, chưa thực hiện đồng bộ).

- Chính phủ tăng cường đầu tư công phục hồi nền kinh tế nhưng tốc độ giải ngân thấp, vốn đầu tư công dư thừa, chậm hoặc không giải ngân được
- Ngành CNTT nói chung và hạ tầng CNTT nói riêng cạnh tranh gay gắt, lãi gộp giảm, chi phí triển khai tăng, giá vốn tăng do đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu
- Xu hướng thuê dịch vụ CNTT trên nền tảng Cloud tăng nhanh, nhất là khu vực doanh nghiệp và bước đầu là khối cơ quan nhà nước, ảnh hưởng lớn đến hoạt động của các doanh nghiệp cung cấp hạ tầng CNTT
- Khách hàng: Doanh nghiệp đẩy mạnh thuê/mua dịch vụ thay vì đầu tư hạ tầng. Doanh nghiệp lớn như EVN, VN Airlines...gặp khó khăn trong kinh doanh. Doanh nghiệp BĐS như Vin Group, Vạn Thịnh Phát, BIM...khó khăn về triển khai dự án hoặc liên quan đến pháp luật.

## 2. Kết quả kinh doanh 2022:

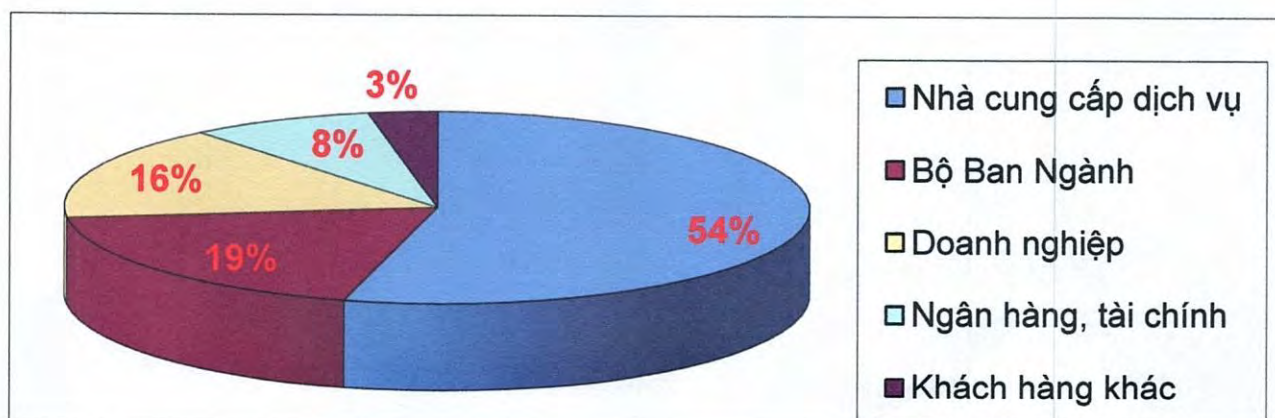
➤ Bảng so sánh kết quả 2022 và 2021:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2021	Thực hiện/ Kế hoạch	Thực hiện 2021	Tăng trưởng
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	725.819	700.000	3,69%	705.612	2,87%
2	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	7.801	8.000	-2,49%	8.632	-9,63%

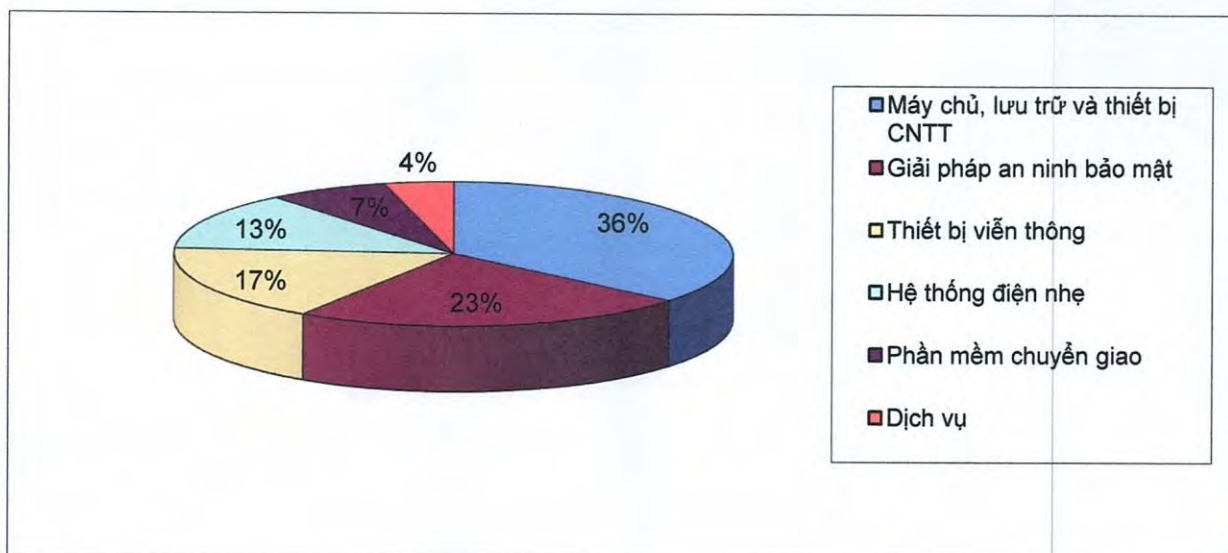
➤ Cơ cấu doanh thu:

✓ Cơ cấu doanh thu theo khách hàng:





✓ Cơ cấu doanh thu theo sản phẩm:



### 3. Một số điểm lưu ý:

- Trúng thầu và triển khai thành công một số dự án lớn, quan trọng trên quy mô toàn quốc (Hệ thống CNTT Bộ Quốc Phòng, Bộ Công an, Hệ thống mạng và bảo mật Tổng cục Thuế, Hệ thống Core IP Viettel...)
- Trúng thầu và triển khai thành công một số dự án quan trọng cho các nhà cung cấp dịch vụ (Viettel, VNPT, Mobifone, VNPAY, Momo...)
- Doanh thu tiếp tục giữ được đà tăng trưởng do các dự án của Bộ Quốc phòng, Viettel có giá trị lớn, yêu cầu triển khai nhanh
- Lợi nhuận giảm so với năm 2021 và so với kế hoạch và thấp nếu tính tỷ lệ trên doanh thu do thị trường chính là các nhà cung cấp dịch vụ, cạnh tranh gay gắt nên lãi thấp, giá vốn nhập khẩu tăng, chi phí triển khai tăng

### **B. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023.**

#### 1. ***Đánh giá tình hình thuận lợi và khó khăn:***

##### **Thuận lợi và khó khăn:**

- Kinh tế Việt Nam: Dự báo tăng trưởng 6,47% là con số rất thách thức trong bối cảnh toàn cầu đang suy thoái
- Chính phủ thực hiện nhiều biện pháp tăng cường đầu tư công, thực hiện chính sách tiền tệ linh hoạt, tăng cường kiểm tra giám sát nâng cao tính minh bạch và hiệu quả.
- Chính phủ thực hiện chính sách lãi suất linh hoạt, giảm lãi vay để hỗ trợ doanh nghiệp
- Việt Nam đẩy mạnh chuyển đổi số, cả khu vực nhà nước và tư nhân đẩy mạnh nền kinh tế số
- Thị trường CNTT & VT:



- Xu hướng công nghệ di động, ứng dụng di động ngày càng chiếm ưu thế
- Công nghệ Cloud, công nghệ IoT, AI, Big Data tiếp tục phát triển mạnh
- Các nhà mạng phần lớn đã hoàn thành thử nghiệm 5G, việc triển khai sẽ chậm lại do hiện nay Bộ TTTT đặt giá sàn đấu giá tần số 5G quá cao nên không nhà mạng nào nộp hồ sơ tham gia đấu giá
- Lĩnh vực an ninh an toàn thông tin, AI và Big Data được chú trọng đầu tư trong mọi lĩnh vực
- Các ứng dụng trực tuyến trên nền tảng Cloud, 3G/4G phát triển mạnh mẽ do ảnh hưởng của dịch Covid làm thay đổi cách thức làm việc
- Xu hướng thuê hệ thống CNTT, thuê dịch vụ CNTT theo nhu cầu sử dụng ngày càng chiếm ưu thế với các khách hàng doanh nghiệp và chính phủ

Một số khó khăn, tồn tại:

- Đầu tư công dự kiến vẫn tiếp tục khó khăn và chậm do các quy định pháp luật và tốc độ triển khai dự án kéo dài. Các Bộ Ngành, Tỉnh Thành có xu hướng không muốn triển khai do lo ngại dính đến pháp luật.
- Đầu tư công ưu tiên hạ tầng giao thông, sản xuất, xuất khẩu phục hồi nền kinh tế
- Lãi suất huy động và lãi vay tuy được khống chế nhưng vẫn ở mức quá cao so với khu vực và thế giới
- Mục tiêu ổn định tỷ giá khó khăn hơn so với 2022, tỷ giá USD có xu hướng tăng.
- Khối cơ quan nhà nước triển khai chuyển đổi số chậm, khó khăn trong giải ngân
- Thực hiện kiểm soát chặt thị trường chứng khoán, trái phiếu doanh nghiệp nên các ngành trụ cột như BĐS, Ngân hàng, Chứng khoán gặp khó khăn.

#### **Thị trường CNTT & VT:**

- Lĩnh vực CNTT & VT không được ưu tiên trong đầu tư công
- Cạnh tranh trong lĩnh vực CNTT & VT ngày càng khốc liệt, các nhà cung cấp dịch vụ như Viettel, VNPT, FPT Telecom...tham gia sâu rộng vào lĩnh vực tích hợp hệ thống
- Trong nền kinh tế hội nhập, doanh nghiệp CNTT nước ngoài tham gia ngày càng sâu rộng hơn với ưu thế lớn về nguồn vốn giá rẻ (lãi vay 2-4% năm) cạnh tranh quyết liệt về giá, đặc biệt các dự án lớn kéo dài vay vốn trung hạn



- Các doanh nghiệp nhỏ, doanh nghiệp Start-up trong lĩnh vực VT & CNTT thành lập ngày càng nhiều, cạnh tranh về chất lượng dịch vụ, đặc biệt là hạ giá thành
- Do ảnh hưởng dịch bệnh, chiến tranh Nga – Ucraina và chiến tranh thương mại Mỹ-Trung làm đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu. Các hãng sản xuất đều tăng giá trong khi dự toán không tăng làm lãi gộp giảm. Các hãng sản xuất đều kéo dài thời gian giao hàng làm chậm thời gian thực hiện hợp đồng, bị phạt hợp đồng do chậm triển khai.

#### **Khách hàng:**

- Phần lớn Bộ Ngành, địa phương, Tài chính Ngân hàng... đã đầu tư đầy đủ về Cơ sở hạ tầng CNTT. Chi phí chủ yếu dành cho thuê kênh truyền, nâng cấp, dự phòng, vận hành, bảo trì và hỗ trợ kỹ thuật, đầu tư mới giảm
- Lĩnh vực Tài chính Ngân hàng có xu hướng sử dụng dịch vụ Cloud ngày càng nhiều, giảm mua sắm hạ tầng, tập trung phát triển ứng dụng, dịch vụ
- Thị trường lớn nhất là các nhà mạng dừng đầu tư cho 5G vì chưa xong thủ tục đấu giá tần số. Tiếp tục cạnh tranh gay gắt về giá, lãi gộp thấp
- Nhiều khách hàng không đầu tư hoặc giảm thiểu đầu tư hệ thống, chuyển sang thuê hệ thống, thuê dịch vụ từ các nhà cung cấp dịch vụ (Amazon, Google, Microsoft và các nhà cung cấp dịch vụ trong nước: Viettel, VNPT, FPT Telecom, CMC Telecom...)

## **2. Phương hướng 2023:**

### **Tổ chức, nhân sự:**

- Giảm số lượng, củng cố chất lượng nhân sự, tối ưu hóa mô hình tổ chức tinh gọn, hiệu quả (duy trì ở mức dưới 70 người). Tăng cường hợp tác, sử dụng nhân công ngoài với các công việc yêu cầu đơn giản hoặc các dịch vụ kỹ thuật Công ty không chuyên sâu
- Tiếp tục tái cấu trúc Chi nhánh HCMC và VPĐD Đà Nẵng tăng hiệu quả, giảm rủi ro trong kinh doanh
- Đào tạo, tái đào tạo, thi chứng chỉ, nâng cao chất lượng nhân sự
- Chính sách lương thưởng hợp lý theo hiệu quả công việc

### **Chiến lược kinh doanh:**

- Tiếp tục tập trung chuyên sâu lĩnh vực Tích hợp hệ thống các Dự án VT và CNTT
- Khai thác, phát triển các giải pháp AI, Deep Learning, Machine Learning, Big Data...



- Tập trung phát triển các giải pháp mạng, an ninh an toàn mạng, IoT và ứng dụng cho an ninh quốc phòng
- Tập trung khai thác các khách hàng lớn được ưu tiên sử dụng nguồn ngân sách CNTT lớn (Bộ Quốc phòng, Bộ Công an, Bộ Tài chính và các đơn vị trực thuộc)
- Tập trung khai thác thị trường các nhà cung cấp dịch vụ VT&CNTT, thị trường lớn nhất cũng là thị trường chuyên nghiệp và cạnh tranh gay gắt nhất
- Tăng cường doanh số khu vực kinh tế tư nhân, củng cố và mở rộng mạng lưới khách hàng tập đoàn kinh tế
- Thị trường BĐS khó khăn nhưng cố gắng duy trì triển khai hệ thống điện nhẹ, CNTT cho doanh nghiệp BĐS, BĐS nghỉ dưỡng, TT thương mại, tòa nhà văn phòng, đặc biệt thị trường miền Nam và miền Trung
- Nghiên cứu, chuyển giao và ứng dụng các giải pháp giá thành hạ, phù hợp với khách hàng doanh nghiệp (công nghệ của Israel, Hàn Quốc, Đài Loan, Trung Quốc)
- Mở rộng kinh doanh các lĩnh vực mới đang phát triển trên thế giới và tại Việt Nam (AI, Big Data...) đặc biệt là các ứng dụng AI sau khi ChatGPI bùng nổ
- Xác định năm 2023 là năm đặc biệt khó khăn, cố gắng duy trì để có đà tăng trưởng vào các năm sau.

#### **Đối tác chiến lược:**

- Nvidia/ Mỹ
- Juniper Networks/ Mỹ
- Nokia/ Phần Lan
- Ribbon-ECI/ Mỹ
- Các đối tác quan trọng khác: Alcatel Lucent Enterprise, Dataiku/Pháp, Fujitsu, HP, Dell, Oracle, NKIA/Korea, Microsemi...
- Mở rộng quan hệ đối tác, chuyển giao công nghệ của các hãng từ Israel, Korea, Taiwan...có giải pháp và giá thành hợp lý, đặc biệt trong các lĩnh vực AI, an ninh an toàn, ứng dụng chuyên ngành...

#### **Khách hàng chiến lược và doanh số 2023:**

Tổng doanh thu 2023 (kế hoạch): 400 tỷ VNĐ

- Các nhà cung cấp dịch vụ: Khoảng 200 tỷ VNĐ
- Khối cơ quan chính phủ: Khoảng 100 tỷ VNĐ
- Doanh nghiệp, tập đoàn kinh tế: Khoảng 50 tỷ VNĐ
- Tài chính, Ngân hàng, Chứng khoán: Khoảng 30 tỷ VNĐ
- Khách hàng khác (FDI, SMB...): Khoảng 20 tỷ VNĐ



➤ Khách hàng khác (FDI, SMB...): Khoảng 30 tỷ VNĐ

**Kế hoạch kinh doanh chi tiết 2023**

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022 (VNĐ)	Kế hoạch 2023 (VNĐ)
1	Tổng doanh thu	725.819	400.000
2	Lợi nhuận trước thuế	7.801	3.000
3	Vốn chủ sở hữu	79.600	79,600
4	Tổng quân số	85	65
5	Thu nhập bình quân	12	14

**T/M. BAN ĐIỀU HÀNH**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**ĐẶNG ANH PHƯƠNG**

