

-----  
**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Về kết quả kinh doanh năm 2023 và phương hướng năm 2024**

**1. Những nét nổi bật và kết quả kinh doanh năm 2023:**

- Kinh tế toàn cầu khó khăn, tăng trưởng thấp, tổng cầu yếu, lạm phát tiếp tục neo ở mức cao, lãi suất hầu hết các nền kinh tế lớn đều duy trì ở mức kỷ lục.
- Xung đột Nga - Ukraina vẫn tiếp tục, bùng phát xung đột ở Trung Đông tiếp tục ảnh hưởng đến nền kinh tế toàn cầu và chuỗi cung ứng hàng hóa.
- Kinh tế Việt Nam năm 2023 tăng trưởng GDP đạt 5%, các cân đối lớn của nền kinh tế được đảm bảo, lạm phát cơ bản được kiểm soát, lãi suất hạ và duy trì ở mức thấp.
- Tuy nhiên, các con số thống kê có vẻ mâu thuẫn với thực trạng doanh nghiệp: Số lượng doanh nghiệp rút khỏi thị trường đạt kỷ lục gần 100.000 doanh nghiệp. Tăng trưởng tín dụng thấp dù lãi suất đã hạ do khả năng hấp thụ kém.
- Đầu tư công, động lực chính của nền kinh tế vẫn chậm được giải ngân.
- Thành phố Hồ Chí Minh đầu tàu kinh tế của cả nước tăng trưởng thấp, khối sản xuất chưa phục hồi hoàn toàn sau đại dịch Covid 19.
- Các doanh nghiệp lớn đều khó khăn về dòng tiền, nợ trái phiếu doanh nghiệp không có khả năng trả đúng hạn ở mức lớn. Vụ án Vạn Thịnh Phát với số tiền thất thoát cực lớn ảnh hưởng đến nguồn lực của nền kinh tế.
- Việc đẩy mạnh công tác phòng chống tham nhũng, tiêu cực có nhiều chuyển biến và kết quả tích cực tuy nhiên qua đó cũng tạo ra tâm lý e ngại trong một bộ phận không nhỏ công chức và lãnh đạo doanh nghiệp.

Trong bối cảnh đó, mặc dù đã nỗ lực, tuy nhiên một số chỉ tiêu chính của công ty chưa đạt được, cụ thể:

- Tổng doanh thu: 524.026.441.095đ giảm 28% so với năm trước và tăng 31% so với kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế: 2.709.875.326đ, giảm 65% so với năm trước và giảm 10% so với kế hoạch.

*(Số liệu đã được kiểm toán bởi Công ty Kiểm toán A&C)*

**2. Hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:**

- Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã hoàn thành trách nhiệm của người quản lý công ty thông qua việc chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Các hoạt động của Hội đồng quản trị đều tuân thủ đúng theo Điều lệ công ty, hàng quý đều tổ chức họp để thảo luận, thông qua các chủ trương lớn và phân công nhiệm vụ cho các thành viên Hội đồng quản trị hỗ trợ giải quyết các vấn đề cụ thể trên cơ sở các chủ trương đã được thống nhất thông qua.

- Thực hiện đầy đủ các qui định về kiểm tra giám sát, công bố thông tin đối với Công ty đại chúng, chỉ đạo thực hiện các nội dung theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

- Các thành viên Hội đồng quản trị đều có tinh thần trách nhiệm cao trong việc xây dựng công ty nói chung và trong việc thực hiện các nhiệm vụ cá nhân đã được phân công, trong đó một số việc cụ thể, HĐQT đã trực tiếp phối hợp cùng ban điều hành để giải quyết như vấn đề thu hồi công nợ, ...

- Trong năm 2023, Ban kiểm soát đã thực hiện việc giám sát, phối hợp với HĐQT, Ban điều hành trong các mặt hoạt động kinh doanh của công ty. Tổ chức thẩm định BCTC soát xét bán niên

và cả năm; Kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của từng vấn đề cụ thể trong việc điều hành công ty. Phối hợp với HĐQT, Ban điều hành tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên.

### **3. Đánh giá tình hình, triển vọng và phương hướng năm 2024:**

#### **3.1. Đánh giá tình hình:**

- Năm 2024 được dự báo vẫn là một năm kinh tế thế giới có nhiều bất ổn, tăng trưởng thấp, chiến tranh Nga - Ukraina vẫn tiếp diễn. Xung đột tại Trung Đông bùng phát có nguy cơ lan rộng, mâu thuẫn địa chính trị ngày càng gia tăng.

- Nguy cơ lạm phát toàn cầu vẫn thường trực, lãi suất ở các nền kinh tế lớn vẫn duy trì ở mức cao. Giá cả hàng hóa tăng cao, an ninh năng lượng, lương thực bị đe dọa, thương mại toàn cầu gián đoạn cục bộ.

- Kinh tế Việt Nam có dấu hiệu khởi sắc hơn năm 2023, đầu tư công được tích cực giải ngân trở thành một chỉ tiêu pháp lệnh hỗ trợ tốt cho phát triển nền kinh tế.

- Việc duy trì lãi suất thấp, kéo dài chính sách giảm thuế đã giảm bớt một phần khó khăn cho doanh nghiệp, tuy nhiên các yếu tố đó chỉ thấm thấu được vào nền kinh tế trong giai đoạn cuối năm 2024 và đầu năm 2025.

#### **3.2. Phương hướng và giải pháp cụ thể:**

- Bên cạnh việc tranh thủ khách hàng truyền thống, lĩnh vực kinh doanh chính, tăng cường mở rộng khách hàng mới, nghiên cứu lĩnh vực kinh doanh mới, trong đó đẩy mạnh khách hàng khu vực ngoài nhà nước, khu vực có vốn đầu tư nước ngoài...

- Mở rộng hợp tác và liên kết để phát triển hệ thống các đối tác, các nhà cung cấp cả trong lĩnh vực công nghệ thông tin cũng như các lĩnh vực sản xuất kinh doanh khác như cung cấp thiết bị, hàng hóa và giải pháp phục vụ công tác an ninh quốc phòng.

- Nâng cao hơn nữa chất lượng quản trị doanh nghiệp. Tăng cường quản lý tài chính, tỷ giá và công nợ để giảm thiểu rủi ro, bảo toàn vốn, ổn định dòng tiền trong kinh doanh.

- Triệt để tiết kiệm các khoản chi phí, trong đó có quỹ lương trên tinh thần không giảm lương của người lao động nhưng giảm quân số, tinh giảm bộ máy gọn nhẹ ở tất cả các cấp quản lý.

#### **3.3. Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản:**

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

<b>Stt</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch 2024</b>	<b>Tăng so với KH 2023</b>
1	Tổng doanh thu	450.000	12.5%
2	Lợi nhuận trước thuế	3.500	16.6%
3	Thu nhập bình quân của người lao động/tháng	14	
4	Vốn kinh doanh	79.600	
5	Quân số bình quân	75 người	
6	Thù lao HĐQT, BKS	250	

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**LƯ' HỒNG CHIỀU**